

Отдел образования администрации  
МР «Сухиничский район»

Приказ

№ 9-ОД

от 19.01.2021г.

**«О формировании кадрового резерва руководителей  
муниципальных образовательных организаций  
МР «Сухиничский район»**

В целях обеспечения совершенствования кадровой политики в сфере образования, повышения качества управленческой деятельности и обеспечения высокого профессионального потенциала руководящего состава муниципальных образовательных организаций муниципального района «Сухиничский район»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Положение о кадровом резерве руководителей муниципальных образовательных организаций муниципального района «Сухиничский район» (Приложение к приказу).
2. Руководителям муниципальных образовательных организаций организовать работу по созданию кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в соответствии с Положением.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Заведующий отделом образования  
администрации МР «Сухиничский район»



Т.А. Абрамова

**Положение**  
**о формировании кадрового резерва руководителей**  
**образовательных организаций МР «Сухиничский район»**

1. Настоящее Положение о формировании кадрового резерва руководителей образовательных организаций МР «Сухиничский район» (далее - Положение) определяет порядок формирования кадрового резерва руководителей образовательных организаций МР «Сухиничский район», устанавливает единые принципы работы с кадровым резервом, является инструментом формирования эффективной кадровой политики в образовательных организациях.
2. Формирование кадрового резерва проводится в целях обеспечения образовательных организаций квалифицированными, успешными лидерами, обладающими высоким профессиональным и личностным потенциалом.
3. Задачи работы с кадровым резервом:
  - повышение уровня мотивации работников системы образования МР «Сухиничский район» к профессиональному росту;
  - выявление наиболее способных к руководящей работе педагогических кадров;
  - своевременное удовлетворение потребности в руководящих кадрах;
  - сокращение периода адаптации вновь назначенного руководителя образовательной организации МР «Сухиничский район» при вступлении в должность;
  - совершенствование деятельности по подбору и расстановке руководящих кадров системы образования;
  - организация профессиональной подготовки и совершенствование управленческих компетенций у кандидатов в руководители.
4. Принципы формирования кадрового резерва:
  - равный доступ работников образовательных организаций МР «Сухиничский район» к зачислению в резерв в соответствии с их способностями и профессиональной подготовкой;
  - объективность (оценка профессиональных и личностных качеств и результатов профессиональной деятельности кандидатов для зачисления в кадровый резерв осуществляется коллегиально на основе единых критериев);
  - добровольность включения и нахождения в кадровом резерве;
  - гласность в формировании и работе с кадровым резервом;

- единство основных требований, предъявляемых к кандидатам на выдвижение;
  - актуальность (сведения о сотрудниках актуализируются ежегодно);
  - перспективность (список кандидатов создается как для текущих нужд в кадровом резерве, так и для будущих);
  - коллегиальность.
5. При формировании кадрового резерва недопустима дискриминация кандидатов по признакам пола, происхождения, национальности, религиозных и политических взглядов.
6. Источниками кадрового резерва образовательных организаций МР «Сухиничский район» являются:
- педагогические работники и специалисты, имеющие соответствующее образование и положительно зарекомендовавшие себя в профессиональной деятельности;
  - молодые перспективные педагоги и специалисты;
  - иные квалифицированные специалисты системы образования.
7. Порядок формирования кадрового резерва.
- 7.1. Процесс формирования резерва кадров включает в себя следующие этапы:
- анализ потребности в резерве;
  - формирование списка должностей, на которые формируется кадровый резерв;
  - формирование списка кандидатов в резерв;
  - оценка кандидатур и отбор в кадровый резерв.
- 7.2. Формированием кадрового резерва занимается администрация образовательной организации совместно со специалистом образовательной организации, осуществляющим функции кадрового работника.
- 7.3. Порядок согласования списка в резерв, оценка и отбор кандидатов в резерв определяется образовательной организацией самостоятельно и утверждается соответствующим приказом образовательной организации.
- 7.4. Наиболее значимыми факторами и критериями при отборе кандидатов являются:
- мотивация труда: результативность, успешность, интерес к профессиональным проблемам, инновациям, стремление к расширению кругозора, ориентация на перспективу, успех и достижения, систематическое повышение квалификации;
  - профессионализм и компетентность: образовательный ценз, стаж работы, уровень профессиональной подготовленности,

самостоятельность в принятии решений и умение их реализовывать, умение аргументировать свою позицию, отстаивать ее;

- личностные качества и потенциальные возможности: внимательность, гибкость, доступность, авторитетность, организаторские способности, эмоциональная устойчивость;
- результаты тестирования и аттестации кандидатов на должность руководителей образовательных организаций и др.

7.5. Списки кадрового резерва образовательной организации согласовываются с учредителем и утверждаются приказами руководителей образовательной организации.

8. Сведения о сотрудниках, включенных в список кадрового резерва, ежегодно актуализируются руководителями образовательных организаций МР «Сухиничский район».
9. Обновление списка кадрового резерва осуществляется в соответствии с потребностью в замещении вакантных должностей. Включение лица в кадровый резерв не влечет за собой обязательное назначение его на должность руководителя образовательной организации.
10. При формировании списков кадрового резерва, единого кадрового резерва руководителей образовательных организаций МР «Сухиничский район», определяются две группы:
  - группа А (оперативный резерв) - кандидаты на замещение определенных должностей, которые готовы к работе на этих должностях в настоящий момент или в ближайшем будущем;
  - группа Б (перспективный или стратегический резерв) - молодые педагоги или сотрудники с лидерскими качествами, которые в перспективе могут занять руководящие должности.
11. Принципами подбора кандидатов в кадровый резерв являются:
  - соответствие кандидатов квалификационным характеристикам должностей руководителей, занятых в сфере образования;
  - включение в кадровый резерв наиболее перспективных работников, не имеющих высшего профессионального образования по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или дополнительного профессионального образования в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики, с условием получения ими данного образования в период нахождения их кандидатуры в кадровом резерве;
    - соответствие предельного возраста: по группе А - 55 лет, по группе Б - 35 лет;

- наличие у кандидата опыта общения и готовности к сотрудничеству, наличие навыков по установлению межличностных отношений;
- наличие у кандидата мотивации к совершенствованию и развитию карьеры.

12. Работа по подготовке резерва кадров направлена на обеспечение качественной и интенсивной подготовки каждого кандидата из резерва к самостоятельной деятельности на более высоком уровне. Такая работа включает:

- обязательное повышение квалификации;
- временное замещение руководителя (отпуск, командировка и т.д.);
- проведение стажировок;
- участие в подготовке, проведении и работе семинаров, конференций, оргкомитетов;
- участие в разработке региональных проектов, программ, концепций;
- привлечение кандидата к изучению вопросов в ходе мониторингов, аттестации педагогических кадров, лицензирования и аккредитации образовательных организаций в качестве экспертов;
- разработку индивидуальных планов подготовки кандидатов.

Мероприятия по развитию профессиональных компетенций сотрудников, включенных в состав кадрового резерва руководителей образовательных организаций МР «Сухиничский район», разрабатываются и осуществляются руководителями муниципальных органов управления образованием, муниципальных образовательных организаций.

13. Лица, включенные в состав кадрового резерва, могут быть исключены из его состава на следующих основаниях:

- наложение дисциплинарного взыскания;
- отказ от прохождения переподготовки или повышения квалификации;
- ухудшение состояния здоровья;
- достижение предельного возраста (п. 12 Положения);
- неудовлетворительные результаты выполнения плана индивидуальной подготовки кандидатов в резерв;
- личное заявление кандидата об исключении из состава кадрового резерва;
- низкие результаты аттестации.

Приложение  
к положению о формировании  
кадрового резерва руководителей  
образовательных организаций  
МР «Сухиничский район»

Форма №1

Руководителю образовательной  
организации  
Ф.И.О.  
(должность заявителя на момент подачи  
заявления)

Ф.И.О. заявителя

Заявление

Прошу рассмотреть мою кандидатуру для включения в кадровый резерв на замещение (указать наименование должности, наименование образовательной организации).

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись) (расшифровка подписи)

**Согласие на обработку персональных данных**

я, \_\_\_\_\_, (фамилия, имя, отчество)  
 (далее - субъект персональных данных), даю согласие

на обработку и использование данных, содержащихся в настоящей согласии, с целью соблюдения действующего законодательства.

Документ, удостоверяющий личность \_\_\_\_\_  
 (наименование, номер и серия документа, кем и когда выдан)

Адрес регистрации по месту жительства \_\_\_\_\_.  
 (почтовый адрес)

Адрес фактического проживания \_\_\_\_\_  
 (почтовый адрес фактического проживания, контактный телефон)

Перечень персональных данных, на обработку которых дается согласие субъекта персональных данных:

фамилия, имя, отчество; дата и год рождения; адрес проживания; домашний телефон; место работы и должность; уровень образования, какое учебное заведение окончено, год окончания; квалификация и специализация по диплому; сведения о повышении квалификации, профессиональной переподготовке; управленческий стаж; педагогический стаж, присвоенные категории и ученые степени; имеющиеся награды; должности, занимаемые за время работы в системе образования.

Я проинформирован, что под обработкой персональных данных понимаются действия (операции) с персональными данными в соответствии с пунктом 3 статьи 3 Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».

В случае неправомерного использования предоставленных персональных данных согласие отзывается письменным заявлением субъекта персональных данных.

Об ответственности за достоверность предоставленных сведений предупрежден(на).

Срок истечения действия согласия - ликвидация или реорганизация управления образования администрации МР «Сухиничский район».

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
 Подпись

/ \_\_\_\_\_ /  
 ФИО

**СПИСОК КАДРОВОГО РЕЗЕРВА (ГРУППА А)**

<b>№ п/п</b>	<b>Число, месяц, год рождения</b>	<b>Место работы, должность</b>	<b>Общий стаж работы</b>	<b>Стаж работы по специальности</b>	<b>Образование, год окончания, специальность и квалификация по диплому</b>	<b>Сведения о проф. подготовке, повышении квалификации или стажировке</b>

**СПИСОК КАДРОВОГО РЕЗЕРВА (ГРУППА Б)**

<b>№ п/п</b>	<b>Число, месяц, год рождения</b>	<b>Место работы, должность</b>	<b>Общий стаж работы</b>	<b>Стаж работы по специальности</b>	<b>Образование, год окончания, специальность и квалификация по диплому</b>	<b>Сведения о проф. подготовке, повышении квалификации или стажировке</b>